

Aux actionnaires de
Credit Suisse Group AG
**Lettre du président
du Conseil d'administration**

Chers actionnaires,

Au cours des deux dernières années, le Credit Suisse a fait des progrès importants dans la mise en œuvre de son plan de restructuration. Nous avons obtenu des résultats significatifs dans le développement de notre gestion de fortune et dans le renforcement de nos compétences en investment banking, ainsi qu'au niveau de la rentabilité du Groupe, de l'abaissement des coûts fixes, du renforcement de notre capitalisation, de la réduction des risques et de la résolution des problèmes significatifs hérités du passé. Nous sommes convaincus que notre stratégie nous place dans une position de force pour générer de manière durable et rentable de la valeur à long terme pour nos clients et nos actionnaires.

L'année dernière, j'ai fait état des progrès que nous avons réalisés au cours de la première année de mise en œuvre de notre plan stratégique de trois ans annoncé fin 2015. En particulier, j'ai mis l'accent sur notre certitude que le Credit Suisse continuera à mettre en œuvre sa stratégie avec succès et à saisir les opportunités visant une croissance durable et rentable dans nos divisions et régions. S'appuyant sur les progrès que nous avons réalisés nous sommes convaincus que nos résultats en 2017 montrent clairement que notre stratégie fonctionne.

Dans le contexte d'un environnement de marché difficile et de changements réglementaires, nous avons accéléré notre levier d'exploitation positif par rapport à l'année précédente et avons été rentables tout au long de l'année 2017 sur une base avant impôts déclarée et adaptée*. En outre, nous avons réduit nos coûts fixes tout en continuant à investir dans des mesures visant à développer nos activités au sein du Groupe, renforçant ainsi notre position de gestionnaire de fortune leader possédant de solides compétences en investment banking. Pour l'ensemble de l'année 2017, le Credit Suisse a relevé son bénéfice avant impôts déclaré à CHF 1,8 milliard et son bénéfice avant impôts adapté* à CHF 2,8 milliards. Au quatrième trimestre 2017, comme bon nombre de nos concurrents, nous avons réévalué notre actif d'impôt différé et reconnu une charge fiscale associée de CHF 2,3 milliards, résultant principalement de la réforme fiscale américaine. Cela a conduit à une perte nette distribuée aux actionnaires de CHF 983 millions pour l'ensemble de l'année. Néanmoins, cet ajustement sans incidence sur la trésorerie a eu un impact négligeable sur la capitalisation du Credit Suisse, qui reste solide avec un Look-through CET1 ratio de 12,8% à la fin de 2017. Il n'a pas plus affecté la politique en matière de dividendes que nous avons annoncée il y a un an.

Conformément à cette nouvelle politique en matière de dividendes, nous ne proposerons plus la possibilité de recevoir un versement de dividende au choix pour l'exercice 2017 et proposerons à la place le versement d'un dividende entièrement en espèces, d'un montant équivalant à la composante en espèces par action du dividende total voté par les actionnaires ces dernières années. Le Conseil d'administration proposera ainsi à l'Assemblée générale ordinaire du 27 avril 2018 une distribution provenant des réserves issues d'apports en capital de 0.25 franc par action nominative pour l'exercice 2017.

En outre, nous proposerons Michael Klein et Ana Paula Pessoa pour l'élection en tant que nouveaux membres non exécutifs du Conseil d'administration pour un mandat d'une durée allant jusqu'à la clôture de la prochaine Assemblée générale ordinaire. Michael Klein, précédemment président du Conseil d'administration et co-CEO Markets & Banking à Citigroup, est un professionnel reconnu à l'international, avec plus de 30 ans d'expérience dans le domaine des services bancaires et financiers. Ana Paula Pessoa dispose d'une vaste expérience en finance et en stratégie de plus de deux décennies. Elle est actuellement membre indépendant du Conseil d'administration de News Corporation et de Vinci Group. Nous sommes convaincus que Michael Klein et Ana Paula Pessoa, avec leurs vastes connaissances et leurs nombreuses années d'expérience dans leurs domaines d'expertises, apporteront une précieuse contribution à notre Conseil d'administration.

Comme annoncé précédemment, Richard E. Thornburgh, qui a atteint la durée maximale de mandat, ne sera pas candidat à sa réélection. Il a rejoint le Conseil d'administration en 2006 et nous lui sommes très reconnaissants pour son leadership exceptionnel et sa contribution au Credit Suisse pendant plus de quatre décennies, notamment en tant que vice-président du Conseil d'administration et président du Risk Committee du Conseil d'administration. Nous proposerons la réélection de tous les autres membres du Conseil d'administration pour un mandat d'une durée allant jusqu'à la clôture de la prochaine Assemblée générale ordinaire.

Comme les années précédentes, nous présenterons notre rapport de rémunération 2017 pour un vote consultatif et soumettrons nos propositions de rémunération du Conseil d'administration et du Directoire à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale ordinaire. Sous la direction du nouveau président du Comité de rémunération, Kai Nargolwala, des efforts considérables ont été faits pour engager le dialogue avec les actionnaires au cours de l'année écoulée concernant notre cadre de rémunération. Le feedback obtenu a incité le Conseil d'administration à définir certains changements. Ils sont présentés de manière exhaustive dans notre rapport de rémunération 2017.

Vous trouverez de plus amples informations sur les différentes propositions dans l'invitation et la documentation supplémentaire relatives à l'Assemblée générale ordinaire, jointes à cette lettre.

Au nom de tous les membres du Conseil d'administration, je tiens à vous remercier pour votre précieux soutien et pour la confiance que vous accordez au Credit Suisse.

Je me réjouis de vous accueillir au Hallenstadion de Zurich le 27 avril 2018.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, mes salutations distinguées.



Urs Rohner
Président du Conseil d'administration

* Les résultats adaptés sont des données financières non présentées selon les normes GAAP. Le management pense que les résultats adaptés fournissent une représentation utile de nos résultats d'exploitation pour évaluer de façon cohérente la performance de notre Groupe et de nos divisions au fil du temps, sur une base qui exclut des éléments que le management ne considère pas comme représentatifs de notre performance sous-jacente. Le bénéfice avant impôts adapté pour l'exercice 2017 est calculé sur la base des produits nets adaptés, à l'exclusion des pertes sur la vente d'activités de CHF 13 millions, et des charges d'exploitation adaptées, à l'exclusion des frais de restructuration de CHF 455 millions, des provisions pour litiges majeurs de CHF 493 millions et des dépenses liées à la vente d'activités de CHF 8 millions.



CREDIT SUISSE GROUP AG

Paradeplatz 8

Case postale

8070 Zurich

Suisse

Tél. +41 44 212 1616

Fax +41 44 333 7515

www.credit-suisse.com

