

*Es gilt das gesprochene Wort*

## Rede von Axel P. Lehmann Präsident des Verwaltungsrats

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, liebe Kundinnen und Kunden,  
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Eine sehr solide Kapitalbasis ist unabdingbar, damit wir unsere strategischen Ziele erreichen: die Transformation unseres Unternehmens, die nachhaltige Verbesserung unseres Risiko-Rendite-Profiles und die Beschleunigung der strategischen Neupositionierung und des Kulturwandels der Credit Suisse.

Zu diesem Zweck hat der Verwaltungsrat eine Kapitalerhöhung mit einem Bruttoerlös von rund 4 Milliarden Schweizer Franken beantragt.

Ich freue mich, dass unsere Aktionärinnen und Aktionäre heute sowohl die Kapitalerhöhung unter Aufhebung der Bezugsrechte als auch das Bezugsrechtsangebot genehmigt haben.

Das Abstimmungsergebnis bestätigt das Vertrauen in unsere Strategie, die wir im Oktober vorgestellt haben. Und es ist ein wichtiger Schritt beim Aufbau der neuen Credit Suisse.

Im Namen des Verwaltungsrats danke ich unseren Aktionärinnen und Aktionären für die Genehmigung der Anträge. Ihr Zuspruch bekräftigt unseren gemeinsamen Willen zur konsequenten Umsetzung unseres strategischen Plans.

Die Basis für die neue Credit Suisse bilden unsere Kerngeschäftsbereiche und unsere zentralen Werte. Dies bedeutet: eine tiefgreifend umstrukturierte Investment Bank; eine einfachere, stabilere und klarer ausgerichtete Bank; eine Bank, die auf ihrem führenden Wealth Management und ihrer erstklassigen Swiss Bank mit ausgeprägten Kompetenzen in den Bereichen Asset Management und Markets aufbaut; eine Bank, die auf einer robusten und soliden Kapitalbasis aufbaut.

Das Ergebnis der heutigen ausserordentlichen Generalversammlung hat unseren Kurs bestätigt – im Interesse unserer Aktionärinnen und Aktionäre, im Interesse unserer Kundschaft, im Interesse unserer Mitarbeitenden und im Interesse der Aufsichtsbehörden und weiterer Anspruchsgruppen.

Wir haben klar dargelegt, dass wir in den nächsten ein bis zwei Jahren Stabilität und die Basis für künftiges profitables Wachstum schaffen wollen. In den letzten Wochen haben wir Fortschritte bei der Umsetzung unserer Strategie gemacht. Wir haben einen fokussierten Plan zur Strategieumsetzung mit einer klaren Programmstruktur und -Governance entwickelt. Er umfasst unter anderem das Programm zur Transformation der Investment Bank, ein Programm zur operativen

Transformation und Kostensenkung, sowie ein übergreifendes Programm zur Transformation der Gruppe. Auch die Veräusserung eines wesentlichen Anteils unserer Securitized Products Group an Apollo Global Management haben wir entscheidend vorangebracht.

Die Erneuerung der Credit Suisse ist nicht nur aus strategischer und betrieblicher, sondern auch aus kultureller Sicht zwingend notwendig. Wir müssen Risiken umsichtig und mit höchster Professionalität eingehen. Wir müssen vielfältige Sichtweisen einholen, dabei konstruktives Hinterfragen und Zusammenarbeit begünstigen sowie eine Speak-up-Kultur fördern.

Eine fest verankerte, solide Risikokultur ist daher ein grundlegender Faktor für uns. Wir werden die Fortschritte überwachen sowie wichtige Meilensteine und Ergebnisse unserer Strategieumsetzung öffentlich bekannt geben.

Sehr geehrte Damen und Herren, unser Prozess der Transformation und strategischen Erneuerung bedeutet, dass wir unsere Strategie sorgfältig umsetzen, und an unserer Kultur arbeiten – von der Unternehmensspitze bis in die -breite.

Der strategische Plan, den wir für die neue Credit Suisse ausgearbeitet haben, ist klar: Wir bauen die Credit Suisse neu auf, und zwar als starke, effiziente Bank mit grundsolidem Fundament – unerschütterlich wie unsere Schweizer Berge. Mit einem starken Risikomanagement und einer fest verankerten Risikokultur, sowie mit einem überzeugenden Angebot für die Kundschaft und die Mitarbeitenden. Wir wollen nachhaltigen Mehrwert schaffen und das Vertrauen in unsere Bank zurückgewinnen.

Wir wollen auf unsere Stärken in der globalen Vermögensverwaltung und in unserem Heimmarkt Schweiz sowie auf unseren zentralen Werten und unserem Purpose aufbauen. Seit 1856, als der Schweizer Unternehmer Alfred Escher die Bank gründete, sind unsere Grundwerte durch Unternehmertum, Kundenfokus, Verantwortung, Partnerschaft und Leistungsorientierung geprägt.

Die Credit Suisse befindet sich auf einem wichtigen Weg in die Zukunft. Wir setzen alles daran, dieses eindrucksvolle Schweizer Institut mit 166 Jahren Tradition und globaler Reichweite wiederaufzubauen und neu auszurichten.

Wir sind überzeugt, dass wir die Bank gemeinsam mit dem Verwaltungsrat, der Geschäftsleitung und unseren Mitarbeitenden wieder auf Kurs und nachhaltig zum Erfolg bringen können – Schritt für Schritt.

Ich habe vollstes Vertrauen in die Zukunft der Credit Suisse.

In diesem Sinne freuen wir uns darauf, unsere Aktionärinnen und Aktionäre bei unserer nächsten ordentlichen Generalversammlung im April 2023 persönlich zu begrüßen.

Besten Dank.

## Share Capital Increase

**These materials are not an offer to sell securities or the solicitation of any offer to buy securities, nor shall there be any offer of securities, in any jurisdiction in which such offer or sale would be unlawful.**

**This document does not constitute an offer or invitation to subscribe for or to purchase any securities in the United States of America. The securities referred to herein have not been and will not be registered under the US Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act") or the laws of any US state and may not be offered or sold in the United States of America absent registration or an exemption from registration under the Securities Act. There will be no public offering of the securities in the United States of America.**

## Important Information

This document contains forward-looking statements that involve inherent risks and uncertainties, and we might not be able to achieve the predictions, forecasts, projections and other outcomes we describe or imply in forward-looking statements. In addition to our ability to successfully implement our strategic objectives, a number of important factors could cause results to differ materially from the plans, targets, goals, expectations, estimates and intentions we express in these forward-looking statements, including those we identify in "Risk factors" in our Annual Report on Form 20 F for the fiscal year ended December 31, 2021 and in both "Credit Suisse – Risk factor" and in the "Cautionary statement regarding forward-looking information" in our 3Q22 Financial Report published on November 2, 2022 and submitted to the US Securities and Exchange Commission, and in other public filings and press releases. We do not intend to update these forward-looking statements.

In particular, the terms "Estimate", "Illustrative", "Ambition", "Objective", "Outlook", "Goal", "Commitment" and "Aspiration" are not intended to be viewed as targets or projections, nor are they considered to be Key Performance Indicators. All such estimates, illustrations, ambitions, objectives, outlooks, goals, commitments and aspirations, as well as any other forward-looking statements described as targets or projections, are subject to a large number of inherent risks, assumptions and uncertainties, many of which are completely outside of our control. These risks, assumptions and uncertainties include, but are not limited to, general market conditions, market volatility, increased inflation, interest rate volatility and levels, global and regional economic conditions, challenges and uncertainties resulting from Russia's invasion of Ukraine, political uncertainty, changes in tax policies, scientific or technological developments, evolving sustainability strategies, changes in the nature or scope of our operations, including as a result of our recently announced strategy initiatives, changes in carbon markets, regulatory changes, changes in levels of client activity as a result of any of the foregoing and other factors. Accordingly, these statements, which speak only as of the date made, are not guarantees of future performance and should not be relied on for any purpose. We do not intend to update these estimates, illustrations, ambitions, objectives, outlooks, goals, commitments, aspirations, targets, projections or any other forward-looking statements. For these reasons, we caution you not to place undue reliance upon any forward-looking statements.

We may not achieve all of the expected benefits of our strategic initiatives, such as in relation to intended reshaping of the bank, cost reductions and strengthening and reallocating capital. Factors beyond our control, including but not limited to the market and economic conditions (including macroeconomic and other challenges and uncertainties, for example, resulting from Russia's invasion of Ukraine), customer reaction to our proposed initiatives, enhanced risks to our businesses during the contemplated transitions, changes in laws, rules or regulations and other challenges discussed in our public filings, could limit our ability to achieve some or all of the expected benefits of these initiatives. Our ability to implement our strategy objectives could also be impacted by timing risks, obtaining all required approvals and other factors.

Credit Suisse is subject to the Basel framework, as implemented in Switzerland, as well as Swiss legislation and regulations for systemically important banks, which include capital, liquidity, leverage and large exposure requirements and rules for emergency plans designed to maintain systemically relevant functions in the event of threatened insolvency. Credit Suisse has adopted the Bank for International Settlements (BIS) leverage ratio framework, as issued by the Basel Committee on Banking Supervision (BCBS) and implemented in Switzerland by the Swiss Financial Market Supervisory Authority FINMA.

Information referenced in this document, whether via website links or otherwise, is not incorporated into this document.

Die englische Version dieses Dokuments ist die massgebliche Version.